

北控城市资源集团

低碳运行管理政策

第一章 总则

第一条 目的

近年来，全球气候变化趋势加速，由此引发的极端天气、自然灾害、食物链断裂等方面的风险亦进一步加大，严重威胁全球生态和人类健康。

北控城市资源积极响应国家绿色发展战略，为推动运营期项目公司节约能源、提高能源利用效率，减少运行过程中直接或间接造成的碳排放量，保护和改善环境，制定本政策。

第二条 定义及目标

碳排放：项目运行过程中消耗的电能、燃料和化学物质在生产和运输过程中排放的二氧化碳。

目标：以控制和削减二氧化碳排放总量（简称：“碳减排”）为目标，对项目运行能耗、物耗进行系统控制和优化，完善项目低碳管理和运行模式。

第三条 适用范围

本政策适用于北控城市资源集团总部及下属项目公司等，对外投资公司参考本政策。执行中本政策与当地政策要求冲突时，遵照国家及所在地区要求执行。

第四条 职责及分工

（一）运营管理职能部门

- 1、组织制定低碳运行相关管理制度；
- 2、推动低碳运行技术研究、低碳运行案例总结及推广；
- 3、建立低碳运行评估、考核体系；
- 4、组织开展低碳运行工作宣传、教育和培训；
- 5、对项目公司的低碳运行工作提供必要的技术支持。
- 6、负责对新建或改造项目的工艺流程、设备选型进行把控，避免选用高能耗设备及流程。
- 7、了解低碳运行新技术，督导项目公司按国家规定淘汰落后设备、推广高效节能型设备。

8、组织项目公司开展低碳运行涉及的设备后评价工作，优化设备配置。

（二）供应链管理中心

践行绿色采购理念，将低碳管理水平纳入供应商准入环节的考量范围，在进行质量比选时，优先考虑采用绿色材料的低能耗、低污染设备，并选择优化的物流程序，最大限度地减小环境影响。

（三）集团办公室

贯彻节约理念，从节水管理、节能管理、耗材管理等方面进行宣传、教育和培训，引导全员养成低碳办公的工作习惯。

（四）项目公司

具体负责低碳运行的实施工作，包括能源消耗量控制等，并根据低碳运行评估要求对本项目公司的低碳运行效果进行评估，不断提高低碳运行水平。

第二章 碳减排方式

根据项目特点，项目公司在运行过程中可通过使用清洁能源、进行节能管理/技改、倡导绿色办公等方式减少碳排放量，如具备条件，应建立碳足迹评估体系，以优化碳减排路径。

同时，积极关注气候变化和相关政策，并评估气候变化对项目运营造成的风险，以便制定应对措施。

第五条 清洁能源

对于能源消耗总量较大的项目，可结合当地及项目公司自身条件，进行相应的经济技术分析，探索使用绿色电力、清洁供暖等清洁能源、以及能源循环利用实现的可行性，从而减少一次能源消耗量和相应的碳排放量。

第六条 能耗控制

能耗控制主要有设备经济运行和设备节能技改两种方式。

设备经济运行是指通过采取积极有效的生产管理措施调整设备运行方式使其处于高效、节能状态的经验或方法，这种节能方法称为管理节能。北控城市资源集团设备经济运行监控及能效评价体系，通过采集主要耗能系统能耗指标和运行参

数，对能耗构成、能效水平和运行状态进行分析，帮助运行人员及时发现能耗问题，优化控制策略，保障设备经济运行，实现节能效果最大化。

设备节能技改是指通过采取积极有效的设备维保、大修、重置以及技术改造等措施实现设备能耗降低的项目，这种节能方法称为技改节能。技改应以高能耗设备为重点，通过设备运行工况分析、能效评价，判断设备是否处于高效、节能运行状态；分析核算节能潜力，并进行必要的节能技改。技改过程中优先采用环保型、节能型电气和设备，逐步淘汰高能耗、低能效设备，积极推广使用高效节能型新产品、新技术。

第七条 绿色办公

绿色办公是指在办公活动中倡导节约资源和能源的行为方式，形成低碳行为习惯，从而减少资源和能源生产、输送过程中二氧化碳排放量的一种办公理念，是节能减排全民行动的重要组成部分。

在运行管理过程中，具体的绿色办公行为习惯有：

1. 提高电脑、打印机等办公设备的使用效率，短时不用应待机，下班应关闭电源，避免产生不必要的电耗。
2. 当室内光线充足或长时间无人时，应关闭照明设备。
3. 室内空调温度夏季应不低于26℃，冬季不高于18℃。
4. 养成合理使用洗手间设施的习惯，及时冲洗清洁卫具，及时关闭用水设备。
5. 发现公用设施出现漏水或水管破裂等现象，应主动及时通知相关部门维修。
6. 充分利用网络资源传递文件，节约用纸。除了一些重要性的文件外，其他材料坚持双面打印，或将废纸反面打印。

第三章 评估与考核

第八条 低碳运行效果评估

集团运营项目管理已形成可覆盖运营管理所有关注点的评价标准体系，节能降耗模块便是该评价体系的一部分。

项目公司采用集团节能降耗模块评价标准对本项目的低碳运行效果进行现状评估，并根据现状与目标要求进行对标，挖掘本项目节能降耗空间，制定相应的措

施，不断提高低碳运行水平。

第九条 绩效考核

集团将运营项目低碳运行评估效果纳入运营管理中心和项目公司的年度绩效目标，制定集团级专项奖励机制；项目公司以各工艺单元为耗电单位进行能耗构成分析，细化分解能耗目标指标，纳入各岗位生产成本绩效考核。全公司目标一致，确保实现低碳运行目标。

第四章 附则

第十条 集团将每年审阅一次执行情况并依据法律、相关国际公约和事实情况的变化而修订本政策。