



北控城市資源集團有限公司

BEIJING ENTERPRISES URBAN RESOURCES GROUP LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 3718

2026 中期報告



目錄

2	公司資料
4	主席報告
10	管理層討論及分析
24	簡明綜合損益及其他全面收益表
25	簡明綜合財務狀況表
27	簡明綜合權益變動表
28	簡明綜合現金流量表
29	簡明綜合財務資料附註
43	須予披露之資料
50	企業管治



公司資料

董事會

執行董事

周敏先生(主席)
趙克喜先生(行政總裁)
李海楓先生
于立國先生
周塵先生

獨立非執行董事

胡德光先生
杜歡政博士
楊莉珊女士

審計委員會

胡德光先生(主席)
杜歡政博士
楊莉珊女士

提名委員會

周敏先生(主席)
胡德光先生
楊莉珊女士

薪酬委員會

杜歡政博士(主席)
胡德光先生
李海楓先生

可持續發展委員會

趙克喜先生(主席)
周塵先生
胡德光先生

公司秘書

張翔宇先生

股份代號

3718

網站

www.beur.net.cn
www.becs.cc

投資者關係聯絡

電郵：ir@beurg.com

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及香港主要營業地點

香港
灣仔港灣道18號
中環廣場66樓

公司資料

中國內地主要營業地點

中國
北京市
朝陽區
百子灣東里
101號樓
5至8樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
金鐘道88號
太古廣場1期35樓

主要往來銀行

香港：
星展銀行（香港）有限公司

中國內地：
交通銀行股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司

主席報告

尊敬的各位股東：

二零二六年是國家「十五五」規劃開局之年，國內經濟在結構調整中穩步前行，但區域市場分化持續顯現，行業面臨存量競爭加劇、回款週期拉長、人員老齡化等多重挑戰，與此同時，綠色低碳發展、無人化智能裝備加速落地，打開了行業結構性發展機遇。面對機遇與風險並存的外部環境，北控城市資源集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（合稱「本集團」）錨定高質量發展戰略方向，以精益運營夯實存量基本盤，以數智創新構築差異化壁壘，統籌現金流安全與資產質量優化，積極培育新的業務增長極，推動本集團實現穩中有進、行穩致遠的可持續發展。

業績回顧

截至二零二六年六月三十日止六個月（「報告期」），本集團錄得收入約人民幣31.32億元，較去年同期上升約3.1%，彰顯穩健韌性增長。本公司股東應佔溢利約人民幣3,530萬元，同比增長約8.6%，盈利能力持續向好。董事會通過決議，向股東宣派中期股息每股1.8港仙（二零二五年中期：每股1.8港仙），持續回饋廣大股東支持。

2026年1月，國務院印發《固體廢物綜合治理行動計劃》，系統推進無廢城市建設與城鄉環境綜合治理，持續釋放城市服務業務需求。同時，一攬子化債方案縱深推進，設備更新、綠色低碳發展相關政策陸續出台，推動城市服務新能源裝備、無人智能裝備加速落地，驅動行業由傳統「人海戰術」向人機協同、數智化作業模式升級。本集團圍繞城市服務主賽道，一方面擇優拓展高質量增量項目，另一方面深挖存量項目價值，延伸增值服務，積極佈局戶外清潔機器人創新業務，以技術創新驅動業務升維，助力城鄉人居環境持續改善。

主席報告

城服行業已進入存量發展階段，市場正從「規模擴張」走向「價值重構」。據行業統計，二零二六年全國超人民幣2,500億元合同總金額的環衛項目集中到期，市場競爭白熱化，標段碎片化、合同短期化特徵凸顯，價格下浮壓力加大，但與此同時，無人化智能裝備商業化進入爆發期，二零二六年上半年無人化智能清掃成交年化額達人民幣53億元，同比大增77%，無人環衛設備成交1,135台，同比增長106%，全年預計突破3,000台，行業正從試點驗證邁入規模化商用階段，技術對行業成本結構的重塑已經開始深刻影響項目定價與商業模式。技術創新推動行業競爭格局演變，技術效率、資金韌性、精益運營逐步成為企業核心競爭力。

報告期內，本集團堅持「現金流為先，高質量發展」原則，擇優選擇現金流穩定、毛利率優質的高質量增量項目，持續深耕香港市場，鞏固全國業務基本盤。本集團通過公開招標新中標城市服務項目合計54個，合約總金額約人民幣29.2億元，對應年化服務費約人民幣9.5億元。截至報告期末，本集團在手城服存量項目合計298個，存量項目年化服務費同比增長8.8%，標誌着集團由規模擴張轉向質量提升取得實質性成效。

危廢行業持續低迷，本集團一方面盤活存量資產，通過資產減值等方式持續出清歷史包袱，輕裝上陣，提升資產利用率。一方面從嚴管控經營風險，治虧提效專項行動陸續見效。報告期內，危廢平均處理單價同比回升，實際處理量同比增長，帶動收入、毛利率同比增長，整體經營表現逐步改善。

主席報告

公司管控

報告期內，集團以「存量提效、增量提質」為核心，持續深化運營管控與質量管控。運營管控方面，落地「區域基準線+定制項目漸進目標」管控思路，全面推廣精益運營系統，搭建車效指標體系與「集團－區域－項目」三級BI可視化看板，全流程管理車輛運營、維保、調配，持續提升車輛運營效能；創新構建「快速盤點、分級分類、內調優先、外拓增收」資產盤活模式，盤活車輛等閒置資產，節約投資成本。質量管控方面，建立作業質量分級管控體系，將項目劃分為A-E五類實施差異化管理，搭建扣款BI分析看板，作業質量持續提升。

現金流管控方面，本集團堅守現金流生命線，發佈實施《現金流及回款管理辦法》，設立經營性現金流健康度管理指標，動態平衡回款與支出安排，規範應付賬款管理，壓縮投資支出、優化負債結構，維持淨現金流穩定，控制經營風險，建立現金流管理體系化能力。建立逐週專項回款攻堅調度機制，一項一策，加深集團資源統籌與客戶聯動，提高決策效率，持續攻堅回款；搭建「政策化債智能情報平台」，動態追蹤各地地方政策化債、中央補貼最新信息，實現集團內資源、信息、經驗共享，多渠道爭取特別國債、專項債等政策性資金支持。報告期內，本集團自由現金流維持淨流入態勢，現金儲備充裕，財務安全墊充足。與此同時，本集團持續優化融資結構，有效降低融資成本，不斷鞏固財務穩健底座。

主席報告

本集團數智化建設向業務全鏈條深度滲透。建設機械作業數據自動採集平台和作業對象管理平台，打通多系統數據鏈路，統一數據標準，搭建常態化數據校驗機制，以數據驅動決策。大力推進AI技術應用，覆蓋安環隱患識別、人力資源招聘篩選、財經流程審核、政策情報分析等場景，基於紮實數據底座打造多元化中台與後台管理模式，提升管理效率。推動城服作業沿「傳統人工－智能協同－無人化」三級路徑持續升級，積極推進無人智能清掃裝備與智慧調度系統在新增項目中的試點應用與逐步推廣，以數字化平台優化作業調度、以人機協同模式提升單位效能。本集團在深圳南山前海片區打造全域全時數智化城服運營標桿試點，高密度投入多型號無人駕駛裝備，形成全場景組合作業體系，配套自研智慧平台實現多品牌設備互聯、統一調度，構建「車車協同、單車作業、人車協同」三級作業體系，試點成效顯著，已形成可複製的數智化城服標準化模式。

可持續發展

本集團秉持「讓人民環境更美好」的使命，將可持續發展理念深度融入經營戰略，主動應對環境挑戰，依託技術創新與跨界協同，攜手客戶、產業鏈與資本市場，共同創造經濟效益與生態價值。

本集團積極響應國家「雙碳」戰略，持續推進新能源環衛裝備更新迭代，優化能源使用結構，推動垃圾分類與資源循環利用，持續減少運營碳排放，並將氣候變化應對等ESG指標納入管理層績效考核，推動ESG治理與經營管理深度融合。同時，本集團通過開展民族共融、培訓提升等活動，營造平等包容、多元成長的職業環境；規範綠色採購和供應商ESG表現審核，建設可持續發展價值鏈；積極傳播綠色理念、引領低碳生活風尚，持續提升社區服務能力，攜手共建宜居美好的人居環境。

主席報告

風險與內控體系持續完善，健全應急管理機制，深化安全文化宣傳教育；強化安全環保隱患排查與閉環整改，修訂極端天氣管理指引，築牢安全防線。並搭建項目風險動態管理機制，持續跟進AI工具安全評估等新興風險研判，全面提升集團風險抵禦能力。

報告期內，本集團ESG實踐成果獲得市場廣泛認可，連續兩年入選標普全球《可持續發展年鑑(中國版)》，CDP氣候變化評級提升至B級，Wind萬得ESG綜合評級獲評A級。依託良好的ESG表現，集團獲得地方政府綠色低碳專項獎勵，並進一步拓寬了綠色融資渠道。

展望未來

展望二零二六年下半年，「十五五」規劃縱深推進，「穩中求進、提質增效」的宏觀政策持續發力，新質生產力培育與科技創新、綠色低碳轉型深度融合，為行業開闢更廣闊發展空間，生態環境治理邁向「精準化、智能化、系統化」新高度。城服行業在政策驅動與市場機制雙重作用下，加速向綠色化、智能化、質量效益轉型，技術壁壘與綜合服務能力成為核心競爭要素，具備精益運營能力、穩健現金流、技術產品壁壘的企業將獲得更大發展空間。

本集團將繼續堅守高質量發展的戰略主線，堅持存量與增量兩手並重。持續深化存量業務精益運營，依託數智化及AI工具，進一步提升人效與車效，健全作業質量內控體系，加大低效資產、虧損項目專項治理力度，夯實城服業務盈利基本盤；增量拓展嚴格執行項目評審標準，重點篩選優質項目，並持續鞏固香港市場優勢。此外，本集團將持續攻堅政策化債，完善回款全流程管控，保障經營性現金流安全；盤活閒置資產，優化債務與融資結構，守住財務安全底線；不斷完善安環、風控及人才組織底座，提升整體經營韌性。

主席報告

在城市服務行業傳統人工運營模式增長受限的背景下，本集團將加快數智化城市管家產品體系落地，積極推廣無人清掃裝備與智慧調度系統應用，推動業務從規模擴張轉向價值創造。本集團把握人工智能與自動駕駛技術迭代紅利，聯合具身智能領域頂尖技術合作夥伴成立室外清掃機器人合資公司，穩步推進研發、產線搭建與場景試點，打通「場景測試－產品研發－批量製造－市場銷售」閉環。向智能裝備賽道的精準戰略佈局，既可賦能現有城市服務主業存量項目降本增效、提升盈利水平，亦有助於完善全產業鏈價值佈局，打造集團第二增長曲線，構建新的核心競爭力。未來，本集團將憑藉技術與場景雙重優勢，持續釋放增長動能，實現高質量發展，致力於成為備受信賴、引領行業的數智化城市運營綜合服務商。

最後，本人謹代表董事會，向各位股東、合作夥伴給予集團的鼎力支持，向全體員工的辛勤耕耘，致以最誠摯的感謝。

周敏

董事會主席

二零二六年八月二十五日

管理層討論及分析



覆蓋**26**個省市自治區及**1**個特別行政區

簽約管理**298**個城市服務項目

擁有**10**個危險廢物處理項目

2個廢棄電器及電子產品處理項目



城市服務及危險廢物處理
廢棄電器及電子產品處理
業務覆蓋區域



城市服務業務覆蓋區域

管理層討論及分析

財務摘要

有關本集團截至2026年及2025年6月30日止六個月按業務分部劃分的財務業績分析的詳情載列如下：

	收入			毛利率			本公司股東應佔溢利／(虧損)		
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	變動 %	2026年 %	2025年 %	變動 %	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	變動 %
城市服務	2,722,982	2,664,179	2.2%	20.3%	22.4%	(2.1)%	208,765	264,786	(21.2)%
危險廢物處理業務	247,610	215,256	15.0%	6.2%	0.3%	5.9%	(20,977)	(32,970)	36.4%
其他	161,840	159,854	1.2%	(3.7)%	9.8%	(13.5)%	(2,849)	4,400	(164.8)%
營運業績	3,132,432	3,039,289	3.1%	17.9%	20.2%	(2.3)%	184,939	236,216	(21.7)%
物業、廠房及設備、使用權資產 以及其他無形資產減值虧損							(101,618)	(161,537)	37.1%
							83,321	74,679	11.6%
企業及其他未分配收入及開支淨額							(47,992)	(42,159)	(13.8)%
總計							35,329	32,520	8.6%

本集團截至2026年6月30日止期間錄得收入約人民幣31.324億元，相較於去年同期約人民幣30.393億元，增加約3.1%。本公司股東應佔期內溢利為約人民幣3,530萬元，相較於去年同期約人民幣3,250萬元，增加約8.6%。每股基本盈利增加至人民幣0.99分，相較於去年同期人民幣0.91分增加人民幣0.08分。

本集團持續深化城市服務業務的「高質量發展」戰略。期內本集團調整中國內地投標及經營佈局，聚焦優質項目及採取穩健的投標策略，以提升項目品質及減低經營風險，期內中國內地城市服務業務收入因而錄得約3.0%的下降。另一方面，本集團積極拓展香港城市服務業務，成功中標多個項目，將城市服務由街道清潔延伸至康樂場地清潔及廢物收集等更多元領域，帶動香港收入錄得約48.1%的顯著增長，成為期內城市服務業務的重要增長動力。本集團城市服務業務收入約人民幣27.230億元，較去年同期約人民幣26.642億元上升2.2%。

管理層討論及分析

期內整體城市服務業務的毛利率有所下降，主要由於香港業務收入佔比提升，惟其項目毛利率相對較低，加上中國內地業務面臨人工、車輛及其他營運成本上漲壓力，內地業務毛利率較去年同期下跌。本集團城市服務業務錄得本公司股東應佔溢利約人民幣2.088億元，較去年同期約人民幣2.648億元下跌21.2%。

危險廢物處理業務方面，期內危險廢物處理平均單價較去年同期有所回升，加上本集團「治虧提效」專項行動計劃陸續見效，成本管控等方面陸續優化。因此，危險廢物處理業務毛利率較去年同期提升，整體經營表現逐步改善。然而，危險廢物處理業務仍處週期性低谷，若干項目仍錄得經營虧損。截至2026年6月30日止六個月，本集團危險廢物處理業務錄得本公司股東應佔虧損約人民幣2,100萬元，較去年同期虧損約人民幣3,300萬元減少約36.4%。

截至2026年6月30日止六個月，受行業競爭加劇影響，危險廢物處置價格持續於低位，加上危險廢物處置產能利用率偏低，固定成本攤銷變得更為困難。因此，本集團就徐州平福環保資源開發有限公司（「徐州項目」）之資產確認減值撥備約人民幣1.270億元。

業務回顧

本集團主要從事城市服務、危險廢物處理業務及廢棄電器及電子產品處理業務。

本集團的業務版圖已延伸至整個大中華地區的19個省份、4個自治區、3個直轄市以及1個特別行政區。

管理層討論及分析

城市服務

城市服務指與環境衛生維護及管理有關的服務，例如道路清潔、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理及其他服務。一般而言，本集團利用現有公共設施（包括垃圾轉運站及公廁）提供綜合城市服務。本集團的城市服務主要涵蓋綜合道路清潔、垃圾分類、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理、糞便收運、綠道養護、河道保潔服務及物業管理服務（「**城市環境治理服務**」）。

於2026年6月30日，本集團擁有298個城市服務項目。其於截至2026年6月30日止六個月的變動如下：

	中國內地項目	香港項目	項目總數
於2026年1月1日	202	49	251
新增	9	45	54
終止營運	(6)	(1)	(7)
於2026年6月30日	205	93	298

於截至2026年6月30日止六個月，下表載列有關所取得的城市服務項目的分析：

	中國內地項目	香港項目	總計
所取得的城市服務項目數目	9	45	54
合約總值(人民幣百萬元)	448.9	2,466.3	2,915.2
估計年度收入(人民幣百萬元)	159.3	790.2	949.5

於2026年6月30日，本集團通過公開招標成功中標合共54個城市服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣29.152億元及人民幣9.495億元。該等項目當中包括9個於中國內地，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣4.489億元及人民幣1.593億元的項目；及45個於香港，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣24.663億元及人民幣7.902億元的項目。

管理層討論及分析

截至2026年6月30日止六個月，本集團就該等位於中國內地及香港的54個項目錄得總收入約人民幣2.062億元。

本集團根據下列模式運營其城市服務項目：

運營模式	中國內地項目	香港項目	項目總數
運營及維護(「 運維 」)			
• 城市大管家項目	4	—	4
• 綜合保潔項目	109	4	113
• 傳統環境衛生服務項目	85	89	174
政府與社會資本合作(「 PPP 」)			
• 建造－經營－移交(「 BOT 」)	3	—	3
• 移交－經營－移交	4	—	4
總計	205	93	298

根據運維模式，本集團作為第三方專業市政運營商為其客戶進行運維，其客戶即地方政府，通常將已完工或接近完工的市政項目外判予本集團。伴隨著中國政策端對城市治理的規格及要求不斷上升，提高城市管理作業效率、提高財政資金使用效率、降低公共服務成本成為政府主管部門的核心訴求。本集團以傳統環衛服務為載體，橫向拓展業務邊界，全方位加強城市服務能力建設。通過整合產業鏈，有效集合全域清掃保潔、垃圾分類、資源化利用、市政維護、綠化管養、垃圾分類清運、市容管控、數位化城管等政府服務事項，構建「管理+服務+運營」的城市管理新模式。本集團已開發獨立的智慧城市管理平台，打造智慧城市大管家服務。

截至2026年6月30日，本集團在營城市大管家項目共計4個，年服務費約人民幣6.030億元，合約總值超人民幣52億元。

根據PPP模式，本集團與地方政府訂立經營特許權安排，以監管本集團利用該等資產提供服務的範圍及價格，並載列在安排期限結束時處理該等資產的任何重大剩餘權益的方法。

管理層討論及分析

危險廢物處理業務

危險廢物處理業務包括提供無害化處置服務及銷售回收循環利用產品。

處置主要用於並無其他合適處理方法的廢物。無害化處置旨在消除或盡量減少危險廢物可能對環境造成的負面影響。填埋及焚燒為固體危險廢物最常見的兩種處理方法。對於液體危險廢物，常見的處理方法包括物化及淨化。於處理前，危險廢物需要按其性質以若干預處理方法處理。常見的預處理方法包括物理－化學方法及凝固法或穩定法。

在無害化處置服務中，本集團為工業公司及醫療機構處理及安全處置危險廢物，並向彼等收取廢物處理費。本集團的業務主要涵蓋收集、運輸、貯存及處置醫療廢物及工業固體廢物等廢物。

通過回收利用本集團收購的廢舊甲醇及混醇，本集團利用其先進的回收循環利用技術能夠生產甲醇、乙醇、丙醇及丁醇等相關產品，並自銷售該等產品產生收入。另外，資源化處置技術也涵蓋有矽銅渣、蝕刻液廢水的倉儲、轉運、處理、脫水及產品分離等系統、除臭設施及相關輔助設施，採用濕法處置工藝對矽銅渣進行分離及資源化利用，成為無害化業務的有益補充。

於2026年6月30日，本集團有10個在營危險廢物處理項目（2025年12月31日：10個項目）。其中2個危險廢物處理項目提供無害化處置及回收循環利用處理一體化服務。截至2026年6月30日，從事無害化處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年419,716噸（2025年12月31日：419,716噸），從事回收循環利用的處理設施的總設計處理能力為每年280,000噸（2025年12月31日：280,000噸）。

截至2026年6月30日止六個月，受行業競爭加劇影響，危險廢物處置價格持續在低位。加上危險廢物處置產能利用率較低，這令吸收固定成本變得更為困難。這導致徐州項目產生虧損且現金流不足。因此，本集團於截至2026年6月30日止六個月就非流動資產確認減值撥備。

管理層討論及分析

其他業務

其他業務指廢棄電器及電子產品處理業務。截至2026年6月30日，本集團有兩個產生收入的廢棄電器及電子產品處理項目。

本集團主要從當地廢棄電器及電子產品回收站採購廢棄電器及電子產品。拆解的設備類別包括電腦、冰箱、電視機、洗衣機及空調。

截至2026年6月30日止六個月，我們的廢棄電器及電子產品處理業務的收入為約人民幣1.618億元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1.599億元），佔本集團總收入約5.2%（截至2025年6月30日止六個月：5.3%）。廢棄電器及電子產品處理業務包含銷售拆解廢舊產品及環境停用費收入。截至2026年6月30日止六個月，由於政府補貼費率下調，該業務錄得負毛利率及經營虧損。

財務表現

收入及毛利率

本集團的總收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣30.393億元增加約3.1%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣31.324億元，主要由於來自本集團城市服務的收入增加所致。

本集團的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的20.2%下降至截至2026年6月30日止六個月的17.9%，主要由於城市服務的毛利率減少所致。

管理層討論及分析

城市服務

下表載列本集團城市服務的收入及毛利率按業務地理位置劃分的分析：

	2026年 人民幣千元	收入 2025年 人民幣千元	變動 %	2026年 %	毛利率 2025年 %	變動 %
城市環境治理服務						
－中國內地	2,309,719	2,390,018	(3.4)%	23.2%	24.3%	(1.1)%
－香港	401,374	270,971	48.1%	3.9%	6.0%	(2.1)%
小計	2,711,093	2,660,989	1.9%	20.3%	22.5%	(2.2)%
建設服務						
－中國內地	11,889	3,190	272.7%	8.0%	8.0%	–
總計	2,722,982	2,664,179	2.2%	20.3%	22.4%	(2.1)%

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得總收入人民幣27.230億元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣26.642億元）。於2026年6月30日，本集團共有298個城市服務項目（2025年6月30日：239個）。

- 城市環境治理服務

截至2026年6月30日止六個月，本集團自其城市服務項目錄得總收入約人民幣27.111億元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣26.610億元）。該增加主要歸因於來自香港城市環境治理服務的收入。

中國內地城市環境治理服務的毛利率為23.2%（截至2025年6月30日止六個月：24.3%）。毛利率下降主要是由於中國內地人工、車輛及其他營運成本上漲所致。

香港城市環境治理服務的毛利率為3.9%（截至2025年6月30日止六個月：6.0%）。本集團於香港成功中標多個康樂場地清潔及廢物收集服務項目，該等項目毛利率相對偏低，導使本集團整體毛利率有所下降。

管理層討論及分析

• 建設服務

截至2026年6月30日止六個月，本集團就其城市服務按BOT基準訂立1份服務特許權合約。該在建的城市服務設施位於四川省。截至2026年6月30日止六個月，本集團自其城市服務項目的建設服務錄得總收入約人民幣1,190萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣320萬元）。

建設服務的毛利率約為8.0%（截至2025年6月30日止六個月：8.0%）。根據香港（國際財務報告詮釋委員會）—詮釋第12號服務特許權安排，本集團參照建設階段所提供的建設服務的公允值確認建設收入。建設收入使用投入法隨時間確認。

危險廢物處理服務

下表載列本集團危險廢物處理服務項目的銷售價格分析：

	2026年	2025年	變動
收入（人民幣千元）	247,610	215,256	15.0%
實際處理量／銷售量（噸）	159,243	144,920	9.9%
平均處理／銷售價格（人民幣元／噸）	1,555	1,485	4.7%

截至2026年6月30日止六個月，本集團就其危險廢物處理服務項目錄得總收入人民幣2.476億元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣2.153億元）。該增加主要歸因為回收循環利用產品的銷售量上升和危險廢物處理平均單價上升。

此外，本集團實施成本控制措施以提升營運效率，導致毛利率上升。因此，本集團危險廢物處理服務項目的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的0.3%增加至截至2026年6月30日止六個月的6.2%。

其他收入及收益淨額

截至2026年6月30日止六個月的其他收入及收益淨額較去年同期的人民幣1,790萬元增加至人民幣2,610萬元。該增加主要由於政府補貼以及車輛及設備租金收入的增加。

管理層討論及分析

行政開支

截至2026年6月30日止六個月，行政開支減少至人民幣2.489億元，2025年同期則為人民幣2.558億元。減少主要由於成本管控措施及組織架構及崗位優化。

其他開支

截至2026年6月30日止六個月，其他開支增加至人民幣4,870萬元，而去年同期則為人民幣3,950萬元。增幅乃主要由於截至2026年6月30日止六個月的貿易應收款項及應收環境停用費的減值虧損增加及註銷一間附屬公司的損失所致。

融資成本

融資成本主要包括銀行借貸之利息。融資成本減少主要由於截至2026年6月30日止六個月就銀行借貸支付的市場利率減少所致。

物業、廠房及設備、使用權資產以及其他無形資產減值虧損

截至2026年6月30日止六個月

截至2026年6月30日止六個月的物業、廠房及設備、使用權資產以及其他無形資產減值虧損，乃指對來自徐州項目的若干物業、廠房及設備以及使用權資產（租賃土地）的賬面值作出的減值撥備。

徐州項目非流動資產主要包括物業、廠房及設備及使用權資產（租賃土地），合計金額約為人民幣1.732億元。方程評估有限公司（獲估值顧問服務ISO-9001認證之專業估值公司）已獲本集團委任，估計徐州項目非流動資產的可收回金額（即公允價值減處置成本）約為人民幣4,620萬元。因此，本集團於截至2026年6月30日止六個月確認有關危險廢物相關資產減值虧損撥備約人民幣1.270億元。

有關徐州項目物業、廠房及設備以及使用權資產（租賃土地）減值撥備的詳情載於本公司日期為2026年8月14日的公告。

管理層討論及分析

截至2025年6月30日止六個月

物業、廠房及設備、使用權資產以及其他無形資產減值虧損指截至2025年6月30日止六個月若干物業、廠房及設備及危險廢物處理項目的其他無形資產的賬面值計提的減值撥備。

有關非流動資產減值撥備的詳情載於本公司日期為2025年8月15日的公告。

所得稅開支

所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣6,070萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的人民幣7,150萬元。該增加乃由於城市服務的持續業務擴張。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、廠房及機器、家具、裝置及設備、汽車及在建工程。物業、廠房及設備的減少主要由於(i)期內計提的折舊；及(ii)期內計提的物業、廠房及設備的減值虧損所致。

使用權資產

使用權資產包括樓宇、汽車及預付土地租賃費用。使用權資產減少主要由於截至2026年6月30日止六個月折舊撥備所致。

商譽

商譽主要指收購經營城市服務的附屬公司所產生的商譽。該變動乃由於外匯差異所致。

服務特許權安排

服務特許權安排乃涉及本集團作為代表相關政府機構的城市服務供應商的安排，經營為期15至30年。該減少主要由於截至2026年6月30日止六個月計提攤銷所致。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據增加，主要由於城市服務的業務擴張及未收回貿易應收款項的收款期延長。

管理層討論及分析

應收環境停用費

應收環境停用費指就本集團的廢棄電器及電子產品處理服務項目應收中國中央政府的政府補貼。

預付款項、按金及其他應收款項

預付款項、按金及其他應收款項主要指本集團開支及購買存貨的預付款項、收購物業、廠房及設備以及土地使用權的預付款項、客戶持有的保證按金以及應收關聯方及非控股股東款項。

現金及現金等價物

現金及現金等價物增加人民幣1.156億元，主要由於投資活動現金流出減少，但部分被較上年同期下降的經營活動現金流入所抵銷。

貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據主要指採購本集團危險廢物處理業務所用原材料及本集團機械車輛所用燃料及城市服務所用其他消耗品而應付第三方的款項。

其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要指收購物業、廠房及設備的應付款項，以及本集團的應計費用、應付股息、租賃負債以及應付關聯方及非控股股東的款項。該增加主要是由於就收購物業、廠房及設備的應付款項增加。

計息銀行借貸

銀行借貸增加主要由於城市服務於截至2026年6月30日止六個月的業務擴展。

流動資金及財務資源

本集團採取保守之庫務政策，並嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等價物主要以港元及人民幣計值。現金盈餘一般存放作為港元及人民幣短期存款。

於2026年6月30日，本集團之現金及現金等價物為約人民幣14.357億元（2025年12月31日：約人民幣13.201億元）。

於2026年6月30日，本集團的銀行借貸為人民幣26.317億元（2025年12月31日：人民幣25.234億元）。

管理層討論及分析

於2026年6月30日，淨負債比率（即銀行借貸減現金及現金等價物（「**債務淨額**」）除以總權益）為30.8%（2025年12月31日：30.8%）。

資本開支

截至2026年6月30日止六個月，本集團之資本開支總額為人民幣2.051億元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣1.270億元），其中人民幣1.638億元、人民幣1,240萬元及人民幣2,890萬元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣9,750萬元、人民幣1,230萬元及人民幣1,720萬元）分別用作添置物業、廠房及設備、使用權資產及經營特許權。

抵押本集團資產

本集團於2026年6月30日的有抵押銀行借貸乃以下列各項抵押：

- (i) 於2026年6月30日及2025年12月31日，質押本集團於附屬公司的股本權益及一名非控股股東於一間附屬公司的股本權益；及
- (ii) 於2026年6月30日及2025年12月31日，抵押若干本集團物業、廠房及設備、使用權資產及經營特許權。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無押記任何本集團資產。

或然負債

於2026年6月30日，履約保證金人民幣233,183,000元（2025年12月31日：人民幣103,963,000元）由銀行以本集團客戶為受益人作出，作為本集團妥善履行及遵守本集團與其客戶之間訂立的合約項下責任的擔保。

外匯風險

本公司大部分附屬公司於中國經營，且大部分交易以人民幣計值及結算。本集團若干附屬公司的資產及負債以港元計值。匯率波動將因編製本集團綜合賬目中的貨幣換算而影響本集團的資產淨值。倘港元兌人民幣出現升值／貶值，則本集團將錄得本集團資產淨值減少／增加。截至2026年6月30日止六個月，本集團並無採用衍生金融工具以對沖其外幣風險。

管理層討論及分析

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團聘用62,924名僱員（2025年6月30日：67,198名僱員），截至2026年6月30日止六個月產生總員工成本約人民幣16.520億元（截至2025年6月30日止六個月：約人民幣17.472億元）。本集團的薪酬待遇一般參考市場條款及個人長處而制訂架構。薪金一般按年根據表現評核及其他相關因素而進行檢討。

重大投資、重大收購及出售附屬公司

本集團截至2026年6月30日止六個月概無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司。

回顧期後影響本集團的重大事項

自2026年6月30日起直至本報告日期為止，概無影響本集團的其他重大事項。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

		截至 6 月 30 日止六個月	
	附註	2026 年 人民幣千元 (未經審核)	2025 年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	3,132,432	3,039,289
銷售成本		(2,571,181)	(2,425,282)
毛利		561,251	614,007
其他收入及收益淨額	5	26,104	17,912
行政開支		(248,892)	(255,833)
銷售及分銷開支		(6,078)	(6,308)
其他開支		(48,703)	(39,502)
融資成本	7	(39,583)	(42,350)
物業、廠房及設備、使用權資產以及 其他無形資產的減值虧損	11	(127,022)	(161,537)
分佔合營公司溢利／(虧損)		359	(252)
除稅前溢利	6	117,436	126,137
所得稅開支	8	(71,451)	(60,703)
期內溢利		45,985	65,434
應佔：			
本公司股東		35,329	32,520
非控股權益		10,656	32,914
		45,985	65,434
隨後期間可能重新分類至損益的其他全面(開支)／收益：			
匯兌差額：			
一 換算海外業務		(1,684)	6,095
期內其他全面(開支)／收益，扣除所得稅		(1,684)	6,095
期內全面收益總額		44,301	71,529
應佔：			
本公司股東		33,645	38,615
非控股權益		10,656	32,914
		44,301	71,529
每股盈利			
基本	9	人民幣0.99分	人民幣0.91分

簡明綜合財務狀況表

於 2026 年 6 月 30 日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	1,914,673	2,081,682
使用權資產		258,303	261,014
商譽		16,207	16,412
服務特許權安排		492,664	496,188
其他無形資產		9,968	10,761
於合營公司的投資		50,936	50,577
預付款項、按金及其他應收款項		37,144	26,606
遞延稅項資產		112,826	103,871
非流動資產總值		2,892,721	3,047,111
流動資產			
存貨		91,106	85,369
貿易應收款項及應收票據	12	3,806,028	3,497,162
應收環境停用費	13	219,463	248,667
其他可收回稅項		70,720	106,570
預付款項、按金及其他應收款項		200,647	213,447
受限制現金及已抵押存款		17,717	17,436
現金及現金等價物		1,435,677	1,320,115
流動資產總值		5,841,358	5,488,766
資產總值		8,734,079	8,535,877

簡明綜合財務狀況表(續)

於 2026 年 6 月 30 日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	14	693,771	695,842
其他應付款項及應計費用		998,819	880,019
其他應付稅項		50,840	44,161
應付所得稅		64,816	65,159
計息銀行借貸	15	2,007,081	1,117,548
流動負債總額		3,815,327	2,802,729
流動資產淨值		2,026,031	2,686,037
資產總值減流動負債		4,918,752	5,733,148
非流動負債			
遞延收入		139,922	144,386
其他應付款項及應計費用		60,447	60,577
遞延稅項負債		73,982	75,993
計息銀行借貸	15	624,587	1,405,901
大修撥備		138,135	135,810
非流動負債總額		1,037,073	1,822,667
資產淨值		3,881,679	3,910,481
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	16	313,584	313,584
儲備		2,857,254	2,885,517
		3,170,838	3,199,101
非控股權益			
		710,841	711,380
權益總額		3,881,679	3,910,481

簡明綜合權益變動表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

	本公司股東應佔權益									
	已發行 股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	合併儲備 人民幣千元	匯兌 波動儲備 人民幣千元	中國 儲備金 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總計 人民幣千元
於2025年1月1日（經審核）	313,584	140,561	854,699	(1,910)	(31,704)	422,137	1,386,201	3,083,568	730,090	3,813,658
期內溢利	-	-	-	-	-	-	32,520	32,520	32,914	65,434
期內其他全面收益：										
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	6,095	-	-	6,095	-	6,095
期內全面收益總額	-	-	-	-	6,095	-	32,520	38,615	32,914	71,529
已宣派末期2024年股息	-	-	-	-	-	-	(42,076)	(42,076)	-	(42,076)
向非控股股東宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,103)	(12,103)
儲備轉換	-	-	-	-	-	20,731	(20,731)	-	-	-
於2025年6月30日（未經審核）	313,584	140,561	854,699	(1,910)	(25,609)	442,868	1,355,914	3,080,107	750,901	3,831,008
於2026年1月1日（經審核）	313,584	140,561	854,699	(1,910)	(36,838)	505,232	1,423,773	3,199,101	711,380	3,910,481
期內溢利	-	-	-	-	-	-	35,329	35,329	10,656	45,985
期內其他全面開支：										
換算海外業務產生之匯兌差額	-	-	-	-	(1,684)	-	-	(1,684)	-	(1,684)
期內全面（開支）／收益總額	-	-	-	-	(1,684)	-	35,329	33,645	10,656	44,301
非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	15,463	15,463
撤銷一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,500)	(1,500)
已宣派末期2025年股息	-	-	-	-	-	-	(61,908)	(61,908)	-	(61,908)
向非控股股東宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,158)	(25,158)
儲備轉換	-	-	-	-	-	39,859	(39,859)	-	-	-
於2026年6月30日（未經審核）	313,584	140,561	854,699	(1,910)	(38,522)	545,091	1,357,335	3,170,838	710,841	3,881,679

簡明綜合現金流量表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年 人民幣千元 (未經審核)	2025 年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
經營所得現金	323,725	473,563
已付中華人民共和國(「中國」或「中國內地」)企業所得稅	(84,157)	(72,954)
經營活動所得現金流量淨額	239,568	400,609
投資活動		
購買物業、廠房及設備項目	(81,487)	(190,021)
添置經營特許權	(50,339)	(20,461)
受限制現金及已抵押存款(增加)減少	(281)	2,884
向一間合營公司注資	–	(2,308)
已收利息	1,834	2,217
出售物業、廠房及設備項目的所得款項	12,683	24,619
已收合營公司股息	–	2,216
投資活動所用現金流量淨額	(117,590)	(180,854)
融資活動		
償還銀行借款	(554,280)	(784,321)
已付股息	(61,908)	–
已付利息	(37,401)	(40,187)
向非控股股東派付股息	(19,895)	(12,103)
租賃付款的本金部分	(11,356)	(15,647)
非控股權益注資	15,463	–
新借銀行借款	663,199	749,352
融資活動所用現金流量淨額	(6,178)	(102,906)
現金及現金等價物增加淨額	115,800	116,849
期初現金及現金等價物	1,320,115	939,671
匯率變動影響淨額	(238)	337
期末現金及現金等價物	1,435,677	1,056,857

簡明綜合財務資料附註

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

1.1 公司資料

北控城市資源集團有限公司（「本公司」）為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。北控水務集團有限公司（「北控水務集團」）（為於百慕達註冊成立且其股份於聯交所主板上市之有限公司）為本公司的直接及最終控股公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點的地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場66樓。

本公司為投資控股公司。於截至2026年6月30日止六個月，本集團主要參與以下活動：

- 提供城市服務
- 提供危險廢物處理服務
- 提供廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品

1.2 編製基準

該等簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的適用披露規定編製。

2. 會計政策

該等簡明綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製。

除應用經修訂香港財務報告準則會計準則所產生的額外會計政策，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表的會計政策及計算方式等同於本集團截至2025年12月31日止年度所呈現的年度綜合財務報表。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

2. 會計政策(續)

2.1 應用經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團於本中期期間首次應用由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂於本集團2026年1月1日開始的年度期間就編製本集團簡明綜合財務報表強制生效：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類與計量之修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11卷

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則之修訂對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無產生重大影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於產品及服務劃分業務單位，並擁有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 提供城市環境治理服務及建設服務的城市服務分部；
- (b) 提供危險廢物處理服務的危險廢物處理分部；及
- (c) 主要包括廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品的「其他」分部。

管理層單獨監察本集團的經營分部的業績，以就資源分配及表現評估作出決策。分部表現乃根據可呈報分部溢利評估，為經調整本公司股東應佔期內溢利的計量。經調整本公司股東應佔期內溢利之計量乃與本集團本公司股東應佔期內溢利之計量一致，惟計量時並不包括企業及其他未分配收入及開支。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

3. 經營分部資料(續)

以下為本集團按可呈報分部劃分的收入及業績分析：

	城市服務		危險廢物處理		其他		總計	
	截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
分部收入(附註4)	2,722,982	2,664,179	247,610	215,256	161,840	159,854	3,132,432	3,039,289
銷售成本	(2,171,077)	(2,066,440)	(232,209)	(214,593)	(167,895)	(144,249)	(2,571,181)	(2,425,282)
毛利/(毛虧)	551,905	597,739	15,401	663	(6,055)	15,605	561,251	614,007
分部業績	333,596	365,884	(31,270)	(45,480)	(9,876)	9,429	292,450	329,833
物業、廠房及設備、使用權 資產及其他無形資產 減值虧損	-	-	(127,022)	(161,537)	-	-	(127,022)	(161,537)
	333,596	365,884	(158,292)	(207,017)	(9,876)	9,429	165,428	168,296
企業及其他未分配收入及開支淨額：								
— 利息收入							286	122
— 融資成本							(21,556)	(22,447)
— 企業及其他未分配開支							(26,722)	(19,834)
							(47,992)	(42,159)
除稅前溢利							117,436	126,137
所得稅開支							(71,451)	(60,703)
期內溢利							45,985	65,434
期內分部溢利/(虧損)	256,651	305,349	(158,586)	(207,110)	(4,088)	9,354	93,977	107,593
非控股權益	(47,886)	(40,563)	35,991	12,603	1,239	(4,954)	(10,656)	(32,914)
本公司股東	208,765	264,786	(122,595)	(194,507)	(2,849)	4,400	83,321	74,679
企業及其他未分配收入及開支淨額							(47,992)	(42,159)
							35,329	32,520
其他分部資料：								
分佔合營公司溢利/(虧損)	957	564	(598)	(816)	-	-	359	(252)
減值虧損及存貨撇減								
至可變現淨值	31,817	14,015	127,660	165,000	108	2,500	159,585	181,515
折舊及攤銷	158,016	230,940	66,383	73,442	2,102	1,061	226,501	305,443
資本支出*	185,072	98,337	16,077	27,354	3,939	1,320	205,088	127,011

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、使用權資產及服務特許權安排。

管理層根據各分部的營運業績作出決策。因此，並無呈列分部資產及分部負債的分析。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

3. 經營分部資料(續)

地區資料

本集團的業務位於中國內地及香港。

有關本集團來自外部客戶收入的資料乃根據業務地點呈列。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	2,731,058	2,768,318
香港	401,374	270,971
	3,132,432	3,039,289

期內，本集團的非流動資產逾90%來自本集團於中國內地的業務運營。

有關主要客戶的資料

截至2026年及2025年6月30日止六個月，概無收入來自與單一外部客戶進行佔本集團總收入超過10%的交易。

4. 收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收入		
城市服務		
— 城市環境治理服務	2,711,093	2,660,989
— 建設服務	11,889	3,190
	2,722,982	2,664,179
危險廢物處理業務		
— 無害化處置服務	135,018	151,158
— 銷售回收循環利用產品	112,592	64,098
	247,610	215,256
銷售拆解產品	153,729	117,525
	3,124,321	2,996,960
其他來源的收入		
環境停用費收入	8,111	42,329
	3,132,432	3,039,289

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

4. 收入(續)

城市環境治理服務、建設服務及諮詢服務的收入於一段時間內確認。無害化處置服務、銷售回收循環利用產品及銷售拆解產品的收入於某一時間點確認。

5. 其他收入及收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
利息收入	1,834	2,217
政府補貼(附註(a))	11,700	6,335
增值稅(「增值稅」)退稅及加計扣除(附註(b))	1,020	1,967
汽車及設備租賃收入	7,590	1,726
銷售廢料	431	441
其他	3,529	5,226
	26,104	17,912

附註：

- (a) 於期內確認的政府補貼指自若干政府機構收取的補助。該等補助概無有關未達成條件或或然事項。
- (b) 根據中國國家稅務總局及財政部聯合頒佈的《資源綜合利用產品和勞務增值稅優惠目錄》(財稅[2015]78號)，若干附屬公司可獲退回已付／應付增值稅淨額的50%至70%。

若干附屬公司可根據中國國家稅務總局、財政部及中國海關總署頒佈的規則下就進項增值稅獲10%至15%的增值稅加計扣除。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃在扣除／(計入)以下後達致：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已售存貨成本 (附註(a))	262,160	197,908
已提供服務成本 (附註(a))	2,277,159	2,201,847
物業、廠房及設備折舊	179,768	263,810
使用權資產折舊	14,079	15,138
服務特許權安排攤銷 (附註(a))	31,862	25,527
其他無形資產攤銷	792	968
貿易應收款項及應收環境停用費減值虧損 (附註(b))	31,925	16,515
撇減存貨至可變現淨值 (附註(b))	638	3,463
出售物業、廠房及設備項目之(收益)／虧損 (附註(b))	(3,369)	9,683
註銷一間附屬公司之虧損 (附註(b))	6,418	—
物業、廠房及設備減值虧損	126,462	161,243
使用權資產減值虧損	560	—
其他無形資產減值虧損	—	294
僱員福利開支 (不包括董事及主要行政人員薪酬)：		
薪資及實物福利	1,458,480	1,550,328
退休金計劃供款	193,491	196,877
	1,651,971	1,747,205

附註：

(a) 計入綜合損益及其他全面收益表「銷售成本」。

(b) 計入綜合損益及其他全面收益表「其他開支」。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

7. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
銀行借貸利息	36,010	39,188
租賃負債利息	1,307	1,670
	37,317	40,858
由於時間流逝而產生的大修撥備貼現金額增加	2,266	2,163
	39,583	43,021
減：已資本化之利息	—	(671)
	39,583	42,350

8. 所得稅開支

香港利得稅乃按各期估計應課稅溢利按16.5%計算。

於中國內地之業務之所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就期內估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國內地有關稅務規則及法規，本公司之若干附屬公司因(1)從事環境保護、能源及水利業務；及／或(2)彼等具有根據中國國務院頒佈之《國務院關於實施西部大開發若干政策措施的通知》(國發[2000]33號)合資格於規定之期限內享有15%優惠企業所得稅稅率之中國內地西部地區業務而獲得所得稅豁免及減免。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
香港	551	889
中國內地	71,675	68,494
	72,226	69,383
過往年度撥備不足／(超額撥備)		
中國內地	10,192	(7,381)
遞延稅項	(10,967)	(1,299)
	71,451	60,703

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

9. 每股盈利

本公司股東應佔每股股份基本盈利乃基於以下數據計算：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
盈利		
本公司股東應佔期內溢利	35,329	32,520
股份數目		
已發行普通股減庫存股的加權平均數	3,556,664,000	3,556,664,000

並無呈列截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止六個月的每股股份攤薄盈利，因為該兩個期間概無已發行潛在攤薄普通股。

10. 股息

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
2025 年末期 — 每股普通股 2.0 港仙 (2024 年：1.3 港仙)	61,908	42,076

於 2026 年 8 月 25 日，董事會已宣派截至 2026 年 6 月 30 日止六個月的中期股息每股普通股 1.8 港仙 (截至 2025 年 6 月 30 日止六個月：1.8 港仙)，總金額為 64,020,000 港元 (相當於人民幣 56,338,000 元) (截至 2025 年 6 月 30 日止六個月：64,020,000 港元 (相當於人民幣 58,360,000 元))。

11. 物業、廠房及設備

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月，本集團添置物業、廠房及設備為人民幣 163,849,000 元 (截至 2025 年 6 月 30 日止六個月：人民幣 97,451,000 元)。此外，本集團出售若干總賬面值為人民幣 15,551,000 元的物業、廠房及設備 (截至 2025 年 6 月 30 日止六個月：人民幣 34,302,000 元)。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

11. 物業、廠房及設備(續)

截至2026年6月30日止六個月，本集團管理層認為，徐州平福環保資源開發有限公司(「徐州平福」，一間80%間接附屬公司)的若干物業、廠房及設備存在減值跡象，原因是受行業競爭激烈影響，處理價格持續處於低位且需求下降，從而導致虧損。本集團管理層對徐州平福的非流動資產進行了減值評估，並於本中期期間就物業、廠房及設備確認減值虧損撥備人民幣126,462,000元。有關減值撥備的詳情載於本公司日期為2026年8月14日的公告。

截至2025年6月30日止六個月，由於暫停營運、恢復生產所需的額外成本與時間、來自當地處理產能供過於求的競爭壓力影響，以及銷售價格大幅下降且預計回升可能性較低，本集團管理層得出結論，間接全資附屬公司仙居平福環境科技有限公司(「仙居平福」)的若干物業、廠房及設備出現減值跡象。本集團管理層對仙居平福的非流動資產進行了減值評估，並就物業、廠房及設備確認減值虧損撥備人民幣161,243,000元。有關減值撥備的詳情載於本公司日期為2025年8月15日的公告。

12. 貿易應收款項及應收票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	3,930,919	3,603,966
減：信貸虧損撥備	(146,648)	(114,831)
	3,784,271	3,489,135
應收票據	21,757	8,027
	3,806,028	3,497,162

除新客戶一般須預先支付外，本集團與客戶的貿易條款以賒賬為主。信貸期一般為一個月，主要客戶可延長至最多三個月。各客戶均設有最高信貸限額。本集團對未支付的應收款項維持嚴格監控，且設有信貸監控部門，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於上述及本集團貿易應收款項乃與大量分散客戶有關，概無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或作出其他信貸增級安排。貿易應收款項不計息。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

12. 貿易應收款項及應收票據(續)

下表載列貿易應收款項基於發票日期或收入確認日期(於當時尚未開具發票)及扣除虧損撥備作出的賬齡分析：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	1,200,367	1,109,354
四至六個月	674,622	695,593
七至十二個月	947,156	930,732
一年以上	962,126	753,456
	3,784,271	3,489,135

於2026年6月30日，本集團持有應收票據總額人民幣21,757,000元(2025年12月31日：人民幣8,027,000元)。本集團持續於報告期末確認其全數賬面金額。本集團所有收取的應收票據到期日均為一年以下。

13. 應收環境停用費

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收環境停用費	219,463	248,667

該結餘指就廢棄電器及電子產品處理服務應收中國中央政府(「中央政府」)的政府補貼。本集團每週於政府網上系統提交拆解數量及產品。視乎各省慣例，中央政府將委任獨立核數師每季度或每半年進行實地審核，以核實拆解實體於網上系統提交的詳情。審核報告將由獨立核數師發出並向中央政府呈交數量確認結果。視乎處理核數師報告的內部程序，中央政府將於其網站就拆解電器數量刊發網上確認通知，且環境停用費將於網上公佈刊發後向有關實體支付。由提供廢棄電器及電子產品處理服務直至收取中央政府現金的整個確認過程介乎四至五年。

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

14. 貿易應付款項及應付票據

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	693,771	691,930
應付票據	–	3,912
	693,771	695,842

貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	205,371	190,520
一至兩個月	44,432	62,570
兩至三個月	59,274	52,469
三個月以上	384,694	386,371
	693,771	691,930

貿易應付款項為免息，通常須於30至90天內結算。

15. 計息銀行借貸

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
有抵押銀行貸款	462,142	567,559
無抵押銀行貸款	2,169,526	1,955,890
銀行借貸總額	2,631,668	2,523,449
減：於流動負債項下列示一年內到期的款項	(2,007,081)	(1,117,548)
非流動負債項下列示的款項	624,587	1,405,901

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

16. 股本

	每股面值0.1港元 的普通股數目	普通股面值 千港元
法定： 於2025年1月1日、2025年6月30日、2026年1月1日 及2026年6月30日	30,000,000,000	3,000,000
	每股面值0.1港元 的已發行股份數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足： 於2025年1月1日（經審核）、2025年6月30日（未經審核）、 2026年1月1日（經審核）及2026年6月30日（未經審核）	3,556,664,000	313,584

17. 承擔

本集團於報告期末有以下合約承擔：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
在建工程	4,692	4,573
廠房及設備以及汽車	22,210	124,368
服務特許權安排	15,920	17,704
於一家合營公司的投資	1,689	1,689
	44,511	148,334

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

18. 關連方交易

(a) 本集團於期內與關連方訂立以下交易：

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
關聯公司委託營運服務收入 [#]	(i)	8,259	7,706
電動三輪車及耗材銷售 [#]	(ii)	411	—
汽車及設備租賃開支 [#]	(iii)	444	273
提供市場業務擴展服務的成本	(iv)	—	645

[#] 該等關連方交易亦構成須遵守上市規則第14A章項下的公告、報告及年度審核規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准之規定之持續關連交易。

附註：

- (i) 本集團與北控水務集團一間附屬公司訂立安排，為北控水務集團的此附屬公司提供委託營運服務。
- (ii) 該金額指就提供城市服務向北控水務集團一間附屬公司銷售電動三輪車及耗材產生的收益。
- (iii) 該金額指向北控水務集團一間附屬公司租賃汽車及設備成本。
- (iv) 本集團委任北控水務集團一間附屬公司根據本集團與關連方共同協定的條款提供市場拓展相關的服務。
- (v) 本集團向北控水務集團附屬公司租賃兩棟辦公樓宇，租期介乎1個月至1年（截至2025年6月30日止六個月：1至2年）。於整個合約期間，租金為每月人民幣160,000元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣160,000元）及32,000港元（截至2025年6月30日止六個月：60,400港元）。於截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表，租賃的財務影響計入行政開支作為短期租賃開支，及於截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表，租賃的財務影響計入使用權資產及租賃負債。

(b) 與中國內地其他國有企業之交易

本集團於一個由中國政府通過其眾多部門、附屬機構或其他組織所直接或間接擁有及／或控制之企業（統稱「其他國有企業」）佔主導地位之經濟環境中經營。期內，本集團與其他國有企業進行之交易包括（但不限於）銀行存款及借貸以及公共設施消費。董事認為，該等與其他國有企業之交易均屬於本集團日常業務過程中進行之活動，本集團之交易並無因本集團及其他國有企業均由中國政府最終控制或擁有而受到重大或不當影響。經妥為考慮上述關係之本質後，董事認為該等交易概非須另行披露之重大關連方交易。

簡明綜合財務資料附註(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

18. 關連方交易 (續)

(c) 本集團主要管理人員酬金：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年 人民幣千元 (未經審核)	2025 年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員福利	2,394	5,212
離職後福利	78	110
	2,472	5,322

除上文所披露者外，本集團於 2026 年 6 月 30 日與關連方並無任何其他重大交易及未付結餘。

19. 金融工具的公平值及公平值層級

管理層已評估須於一年內收取或結清的即期金融資產及負債的賬面值與其各自的公平值合理相若，主要由於該等工具於短期內到期，因此，並無披露該等金融工具的公平值。

就非即期金融資產及負債而言，本公司董事認為，由於其賬面值與其各自的公平值並無明顯差異，故並無披露該等金融工具的公平值。

20. 履約保證金

於 2026 年 6 月 30 日，履約保證金人民幣 233,183,000 元 (2025 年 12 月 31 日：人民幣 103,963,000 元) 由銀行以本集團客戶為受益人作出，作為本集團妥善履行及遵守本集團與其客戶之間訂立的合約項下責任的擔保。

21. 批准中期簡明綜合財務資料

中期簡明綜合財務資料經董事會於 2026 年 8 月 25 日批准並授權刊發。

須予披露之資料

權益披露

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團之股份(「股份」)、相關股份或債權證中持有之權益及淡倉

於2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有由本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊所記錄之權益及淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部或上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)已另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

於本公司股份及／或相關股份之好倉

董事姓名	個人權益	家族權益	法團權益	其他權益	證券及期貨 條例第317條 所規定一致 行動協議項下 的權益 (附註5)	總計	佔本公司 已發行股本 概約百分比 (附註1)
周敏先生	-	-	490,476,000 (附註2)	-	1,949,504,777	2,439,980,777	68.60%
趙克喜先生	-	-	39,920,000 (附註3)	-	2,400,060,777	2,439,980,777	68.60%
李海楓先生	50,800,000	-	-	-	2,389,180,777	2,439,980,777	68.60%
于立國先生	3,560,000	-	-	-	-	3,560,000	0.1%
周塵先生	71,140,000	-	110,440,000 (附註4)	-	2,258,400,777	2,439,980,777	68.60%

附註：

1. 概約百分比乃根據於本報告日期之3,556,664,000股已發行股份計算。
2. 由周敏先生全資擁有的公司星彩投資有限公司(「星彩」)持有490,476,000股股份。因此，根據證券及期貨條例，周敏先生被視為於星彩持有及視為持有的本公司股份中擁有權益。
3. 由趙克喜先生全資擁有的公司朗進控股有限公司(「朗進」)持有39,920,000股股份。因此，根據證券及期貨條例，趙克喜先生被視為於朗進持有及視為持有的本公司股份中擁有權益。

須予披露之資料

4. 由周塵先生全資擁有的公司信通控股有限公司(「信通」)持有110,440,000股股份。因此，根據證券及期貨條例，周塵先生被視為於信通持有及視為持有的本公司股份中擁有權益。
5. 於2022年5月10日，北控水務集團、京泰實業(集團)有限公司(「京泰實業」)、星彩、朗進、至華投資有限公司(「至華」)、茂臨、李海楓先生、周塵先生及中關村國際控股有限公司(「中關村國際」)(統稱「一致行動方」)訂立一致行動協議(「一致行動協議」)。根據一致行動協議，一致行動方就彼等於本公司的權益一致行動，因此，根據證券及期貨條例，一致行動方各自被視為於彼等合共持有的所有股份中擁有權益。於2026年6月30日，一致行動方於本公司合共2,439,980,777股股份中擁有權益，佔本公司已發行股本約68.60%。有關一致行動協議的詳情載於本公司日期為2022年5月10日的公告。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊所記錄，或根據標準守則或證券及期貨條例須另行知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

董事購買股份或債權證之權利

於截至2026年6月30日止六個月任何時間，概無向任何董事或彼等各自之配偶或其未成年子女授出可藉購買本公司股份、相關股份或債權證而獲益之權利，而彼等亦無行使任何該等權利；本公司或其任何附屬公司亦概無參與任何安排，致使董事於任何其他法人團體中取得該等權利。

董事於交易、安排或合約之權益

除簡明綜合財務資料附註18所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，概無董事或董事之關連實體直接或間接於對本集團業務屬重大且本公司或其任何附屬公司為訂約方之交易、安排或合約中擁有重大權益。

須予披露之資料

主要股東於股份及相關股份之權益

於2026年6月30日，據本公司董事及最高行政人員所知，以下人士（於上文所披露的本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄之權益或淡倉：

於本公司股份及／或相關股份之好倉

股東姓名／名稱	所持股份之身份	所持股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比 (附註1)
北控水務集團	實益擁有人	1,478,312,777	41.56%
	一致行動協議項下的權益	961,668,000	27.04%
	總計	2,439,980,777	68.60%
北控環境建設有限公司 (「北控環境」)(附註2)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%
北京控股有限公司 (「北京控股」)(附註3)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%
Modern Orient Limited (「MOL」)(附註4)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%
北京企業投資有限公司 (「北京企業投資」)(附註4)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%
北京控股集團(BVI)有限公司 (「北控集團(BVI)」)(附註5)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%
京泰實業(附註6)	實益擁有人	40,000,000	1.12%
	一致行動協議項下的權益	2,399,980,777	67.48%
	總計	2,439,980,777	68.60%

須予披露之資料

股東姓名／名稱	所持股份之身份	所持股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比 (附註1)
北京控股集團有限公司 (「北控集團」)(附註7)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%
星彩(附註8)	實益擁有人	490,476,000	13.79%
	一致行動協議項下的權益	1,949,504,777	54.81%
	總計	2,439,980,777	68.60%
朗進(附註9)	實益擁有人	39,920,000	1.12%
	一致行動協議項下的權益	2,400,060,777	67.48%
	總計	2,439,980,777	68.60%
至華(附註10)	實益擁有人	97,920,000	2.75%
	一致行動協議項下的權益	2,342,060,777	65.85%
	總計	2,439,980,777	68.60%
胡曉勇(附註10)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%
中關村國際(附註11)	實益擁有人	60,972,000	1.71%
	一致行動協議項下的權益	2,379,008,777	66.89%
	總計	2,439,980,777	68.60%
中關村發展集團股份有限公司 (「中關村發展集團」)(附註11)	受控制法團權益	2,439,980,777	68.60%

附註：

1. 概約百分比乃根據於本報告日期之3,556,664,000股已發行股份計算。本表載列的若干百分比數字已作約整。
2. 所披露的權益包括由北控水務集團持有或視為持有的本公司股份。北控水務集團由北控環境直接持有約41.03%的權益。因此，根據證券及期貨條例，北控環境被視為於北控水務集團持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。
3. 所披露的權益包括由北控水務集團持有或視為持有的本公司股份，且如上文附註2所詳述，有關股份被視為由北控環境擁有權益。北控環境為北京控股的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例，北京控股被視為於北控水務集團（透過北控環境）持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。

須予披露之資料

4. 所披露的權益包括由北控水務集團持有或視為持有的本公司股份，且如上文附註3所詳述，有關股份被視為由北京控股擁有權益。MOL為北京企業投資的全資附屬公司，而北京企業投資為北京控股的直接股東，合共持有北京控股已發行股本約20.97%。根據證券及期貨條例，MOL及北京企業投資各自被視為於北控水務集團（透過北京控股）持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。
5. 所披露的權益包括由北控水務集團持有或視為持有的本公司股份，且如上文附註3及4所詳述，有關股份被視為由北京控股、北京企業投資及MOL擁有權益。北京控股由北控集團(BVI)直接持有約41.19%權益。MOL為北京企業投資的全資附屬公司，而北京企業投資由北控集團(BVI)直接持有約72.72%權益。因此，根據證券及期貨條例，北控集團(BVI)被視為於北控水務集團（透過北京企業投資、MOL及北京控股）持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。
6. 京泰實業持有40,000,000股股份。根據一致行動協議，京泰實業連同一致行動方於本公司合共2,439,980,777股股份中擁有權益。京泰實業由北控集團全資擁有。
7. 所披露的權益包括由北控水務集團持有或視為持有的本公司股份，且如上文附註5及6所詳述，有關股份被視為由北控集團(BVI)及京泰實業擁有權益。北控集團(BVI)及京泰實業均為北控集團的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例，北控集團被視為於北控水務集團（透過北控集團(BVI)及京泰實業）持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。
8. 星彩持有490,476,000股股份。根據一致行動協議，星彩連同一致行動方於本公司合共2,439,980,777股股份中擁有權益。星彩由本公司執行董事周敏先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，周敏先生被視為於星彩持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。
9. 朗進持有39,920,000股股份。根據一致行動協議，朗進連同一致行動方於本公司合共2,439,980,777股股份中擁有權益。朗進由本公司執行董事趙克喜先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，趙克喜先生被視為於朗進持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。
10. 至華持有97,920,000股股份。根據一致行動協議，至華連同一致行動方於本公司合共2,439,980,777股股份中擁有權益。至華由胡曉勇先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，胡曉勇先生被視為於至華持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。
11. 中關村國際持有60,972,000股股份。根據一致行動協議，中關村國際連同一致行動方於本公司合共2,439,980,777股股份中擁有權益。中關村國際為中關村發展集團的全資附屬公司。因此，根據證券及期貨條例，中關村發展集團被視為於中關村國際持有或視為持有的本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司概無獲任何人士（本公司董事或最高行政人員除外）知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄之權益或淡倉。

須予披露之資料

董事會變動及根據上市規則第13.51B(1)條的董事資料變動

於回顧期間及直至本報告日期，董事會概無變動，且概無董事資料變動須根據上市規則第13.51B(1)條披露。

根據上市規則第3.09D條的董事法律意見及確認

執行董事于立國先生在其獲委任為執行董事生效前，已於2025年12月15日向蕭鎮邦律師行取得上市規則第3.09D條所指的法律意見。于先生亦已遵照上市規則第3.09D條附註2的規定，以書面確認其明白作為上市發行人董事之責任。

控股股東的特定履約責任

於本報告日期，訂有與控股股東履行特定責任有關的契諾的融資協議（「融資協議」）詳情根據上市規則第13.18及13.21條構成披露責任，詳情如下：

融資協議日期	融資協議性質	總金額 (人民幣百萬元)	最終到期日	特定履約責任
2024年4月29日	與一間銀行訂立的定期貸款融資	450	2027年4月27日	(i), (ii), (iii), (iv)
2024年11月25日	與一間銀行訂立的定期貸款融資	370	2027年11月24日	(i), (ii), (iii), (iv)

根據融資協議各自的條款及條件，違反以下任一特定履約責任將構成違約事件：

- (i) 北控集團由北京市人民政府有效全資擁有、監督及／或控制；
- (ii) 北控集團（及／或可透過其附屬公司）共同為擁有北京控股已發行普通股股本至少40%實際權益的北京控股間接單一最大股東；
- (iii) 北京控股（及／或可透過其附屬公司）共同為擁有北控水務集團已發行普通股股本至少35%實際權益的北控水務集團間接單一最大股東；及
- (iv) 北控水務集團（及／或可透過其附屬公司）共同為擁有本公司之已發行普通股股本至少30%實際權益的本公司間接單一最大股東。

倘發生任何上述違約事件，則該等銀行可向本公司發出通告，取消融資協議及／或宣佈所有未償還款項連同應計利息及其他所有款項即時到期及須予支付及／或應要求下須予支付。

須予披露之資料

中期股息

董事會就截至2026年6月30日止六個月已宣派中期股息每股普通股1.8港仙，應付予於2026年9月10日（星期四）名列本公司股東名冊的本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2026年9月8日（星期二）至2026年9月10日（星期四）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。

為符合資格獲派中期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2026年9月7日（星期一）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。

中期股息預計將於2026年10月8日（星期四）或前後派付。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

於期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司注重維持高水平的企業管治，以實現可持續發展並提升企業表現。董事會及本公司管理層致力堅持企業管治原則，並採用符合法律及商業標準的良好企業管治常規，專注內部監控、風險管理、公平披露及對全體股東負責等領域，確保本公司所有業務的透明度及問責性。本公司相信有效的企業管治乃為提升股東價值及保障股東權益的關鍵因素。有關本公司企業管治常規的進一步詳情，請參閱本公司2025年年報所載的「企業管治報告」一節。

截至2026年6月30日止六個月，本公司已應用聯交所上市規則附錄C1的企業管治守則所載的良好企業管治原則及已遵守企業管治守則所載的所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為董事進行本公司證券交易之本公司操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認於截至2026年6月30日止六個月均已遵守標準守則所載之規定標準。

審計委員會及審閱中期業績

審計委員會由三名獨立非執行董事（即胡德光先生（審計委員會主席）、杜歡政博士及楊莉珊女士）組成。審計委員會主要負責審閱及監察本公司的財務申報程序、風險管理及內部監控。審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月期間的中期業績。審計委員會認為於編製相關業績時已採納適當的會計政策，並已遵守上市規則的適用規定，且已作出充分披露。